MATRIZ DE RISCOS - LICITAÇÃO POR EMPREITADA GLOBAL

OBJETO /APELIDO: PAVIMENTAÇÃO DE VIAS URBANAS

LOCAL: RUA ANTÔNIO VITAL DE ASSIS, CENTRO, SANTA RITA DE IBITIPOCA– MG

OPERAÇÃO n°1104493-49/2025 – SICONV nº985053/2025/MCID/CAIXA

A presente Matriz de Riscos foi elaborada em conformidade com o art. 22, §3º e art. 103 da Lei nº 14.133/2021. O instrumento contempla a identificação exaustiva dos riscos associados à contratação e execução da obra, abrangendo riscos de baixo, médio e alto impacto, com adequada alocação entre Contratante e Contratada, compatível com o regime de empreitada global.

Categoria	Evento de Risco	Descrição Detalhada	Causa Provável	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Alocação	Medidas de Mitigação / Tratamento
Planejamento	Atualização cadastral tardia	Necessidade pontual de atualização de informações cadastrais da área.	Alterações mínimas após elaboração do projeto.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratante	Atualização documental sem impacto relevante no contrato.
Planejamento	Erro de quantitativos	Diferença entre quantitativos estimados e executados.	Imprecisão de medições preliminares.	Média	Médio	MÉDIO	Contratante	Medições rigorosas e ajustes conforme legislação.
Planejamento	Projeto básico insuficiente	Omissões ou falhas relevantes no projeto básico.	Levantamentos técnicos incompletos.	Média	Alto	ALTO	Contratante	Revisão técnica e eventual reequilíbrio contratual.
Ambiental	Geração de resíduos comuns	Resíduos de obra sem potencial poluidor significativo.	Atividades ordinárias da construção.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratada	Gerenciamento e destinação adequada.
Ambiental	Interferência temporária no tráfego	Redução temporária da fluidez do trânsito local.	Execução em vias urbanas.	Média	Médio	MÉDIO	Contratada	Sinalização e planejamento das frentes de serviço.
Ambiental	Passivo ambiental oculto	Identificação de passivos ambientais não previstos.	Licenciamento incompleto.	Baixa	Alto	ALTO	Contratante	Adequações ambientais e revisão contratual.
Geotécnico	Pequenas variações do solo	Variações localizadas sem impacto estrutural.	Heterogeneidade natural do solo.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratada	Ajustes de execução absorvidos pela empreitada global.
Geotécnico	Subleito com resistência	Necessidade de reforço	Ensaios insuficientes.	Média	Médio	MÉDIO	Contratada	Reforço de base sem alteração

	inferior	localizado.						contratual.
Geotécnico	Instabilidade generalizada do subleito	Solo inadequado em grande extensão.	Características geotécnicas não detectadas.	Média	Alto	ALTO	Contratada	Soluções técnicas conforme projeto executivo.
Execução	Ajustes operacionais	Necessidade de ajustes de sequência executiva.	Condições normais de obra.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratada	Gestão interna da obra.
Execução	Atraso pontual	Atrasos localizados em etapas específicas.	Falhas logísticas.	Média	Médio	MÉDIO	Contratada	Replanejamento e intensificação de frentes.
Execução	Atraso significativo	Descumprimento relevante do cronograma.	Gestão inadequada.	Média	Alto	ALTO	Contratada	Penalidades e medidas corretivas.
Trabalhista	Rotatividade de mão de obra	Substituição pontual de trabalhadores.	Condições normais do mercado.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratada	Reposição imediata sem impacto.
Trabalhista	Ausência temporária de pessoal	Falta momentânea de trabalhadores especializados.	Doenças ou desligamentos.	Média	Médio	MÉDIO	Contratada	Banco de profissionais e realocação.
Trabalhista	Acidente de trabalho grave	Acidente com afastamento prolongado.	Descumprimento de normas de segurança.	Baixa	Alto	ALTO	Contratada	Cumprimento rigoroso das NRs e seguros.
Jurídico-Financeiro	Questionamentos administrativos	Pedidos de esclarecimento sem impacto contratual.	Fiscalização ordinária.	Baixa	Baixo	BAIXO	Contratante	Resposta administrativa tempestiva.
Jurídico-Financeiro	Reequilíbrio discutível	Pleito de reequilíbrio sem comprovação robusta.	Oscilações normais de mercado.	Média	Médio	MÉDIO	Contratada	Análise técnica e jurídica.
Jurídico-Financeiro	Desequilíbrio econômico-financeiro comprovado	Aumento extraordinário e imprevisível de custos.	Fatores externos excepcionais.	Média	Alto	ALTO	Contratante	Aplicação do art. 124 da Lei nº 14.133/2021.

Legenda de Classificação dos Riscos

Classificação	Probabilidade	Impacto
BAIXO	Baixa	Baixo
MÉDIO	Média	Médio
ALTO	Alta	Alto

Santa Rita de Ibitipoca, 15 de Janeiro de 2026.

CLIFFORD PETERLE REZENDE:85582662634

Assinado de forma digital por CLIFFORD PETERLE REZENDE:85582662634
Dados: 2026.01.15 09:29:04 -03'00'

Clifford Peterle Rezende
CREA-MG/56.477/D- Engenheiro